

Số: 106./CTCS-BC

Hà Nội, ngày 11 tháng 10 năm 2018

Kính gửi: Sở Kế hoạch và Đầu tư.

Ngày 09/10/2018, Công ty TNHH MTV Chiếu sáng và Thiết bị đô thị nhận được văn bản số 6075/KH&ĐT-TT của Sở Kế hoạch và Đầu tư về việc Báo cáo việc thực hiện công bố thông tin doanh nghiệp nhà nước theo quy định tại Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ.

Về việc này, Công ty TNHH MTV Chiếu sáng và Thiết bị đô thị xin được báo cáo Chiến lược phát triển doanh nghiệp giai đoạn 2018-2023 như sau:

I. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN CHIẾU SÁNG VÀ THIẾT BỊ ĐÔ THỊ

1. Định hướng mục tiêu phát triển Công ty giai đoạn 2018-2023 :

Với chủ trương mở rộng địa bàn và quy mô sản xuất kinh doanh, trong đó tập trung vào sản xuất, kinh doanh theo ngành nghề chính, đó là: sản xuất, cung ứng các sản phẩm và dịch vụ chiếu sáng đô thị, đảm bảo cho việc phát triển tăng trưởng bền vững.

Tập trung ứng phó trước tình hình kinh tế khó khăn hiện nay, duy trì ổn định công ty; chuẩn bị tốt các điều kiện cơ sở vật chất, chuẩn bị lộ trình thực hiện công tác cổ phần hóa doanh nghiệp.

Đảm bảo tốc độ tăng trưởng của Công ty trên các chỉ tiêu:

- + Doanh thu tăng trưởng bình quân (5 năm): từ 10%/năm.
- + Lợi nhuận sau thuế tăng trưởng bình quân (5 năm): từ 5%/năm.

Là doanh nghiệp có năng lực cạnh tranh cao, uy tín lớn trên thị trường về sản xuất, cung ứng các sản phẩm và dịch vụ chiếu sáng đô thị.

Nhắm tới việc khẳng định thương hiệu HAPULICO trở thành đơn vị hàng đầu của thành phố trong sản xuất, cung ứng các sản phẩm và dịch vụ chiếu sáng đô thị. Tham gia tích cực và chủ động hơn vào nhiệm vụ quản lý, duy trì hệ thống chiếu sáng công cộng của Thành phố.

Tổ chức bộ máy nhân sự của công ty gọn nhẹ, khoa học, vững mạnh về tổ chức. Có môi trường làm việc thuận lợi, người lao động được tạo điều kiện tối đa để phát triển năng lực, sức sáng tạo, nâng cao năng lực cạnh tranh và không ngừng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động.

Là doanh nghiệp tiên phong trong việc ứng dụng khoa học công nghệ, ứng dụng các công nghệ mới, đưa máy móc thiết bị vào sản xuất kinh doanh

2. Các chiến lược cụ thể của Công ty giai đoạn 2018-2023 :

2.1. Đối với lĩnh vực sản xuất:

Công ty tiến hành tổ chức sắp xếp lại khối sản xuất Công nghiệp theo nguyên tắc tinh gọn, giảm đầu mối, giảm lao động gián tiếp nhằm tăng năng suất lao động, tiếp tục đầu tư thêm máy móc thiết bị công nghệ để tăng năng lực sản xuất các sản phẩm mà Công ty đang có thế mạnh như các loại đèn chiếu sáng công cộng, cột đèn chiếu sáng và tín hiệu giao thông, cột và biển báo giao thông và các trang thiết bị phục vụ cho yêu cầu phát triển đô thị khác. Trong thời gian tới, Công ty tiếp tục nghiên cứu đầu tư đổi mới dây chuyền sản xuất theo hướng mua bản quyền chuyển giao công nghệ.

Thành lập đơn vị đầu mối có chức năng nghiên cứu và phát triển, ứng dụng công nghệ mới (Bộ phận R&D) là Phòng nghiên cứu phát triển công nghệ mới và Quản lý chất lượng. Đây sẽ là đơn vị sẽ thực hiện việc nghiên cứu ứng dụng các công nghệ mới trong lĩnh vực sản xuất thiết bị chiếu sáng, đèn THGT, năng lượng mặt trời.

Rà soát, tìm kiếm nguồn nguyên vật liệu, nguồn linh kiện thiết bị có chất lượng, tính chất kỹ thuật tương đương tuy nhiên có giá cả cạnh tranh, ưu tiên nguồn linh kiện đến từ các nước châu Á như Đài Loan, Hàn Quốc ... có chất lượng tương đương với sản phẩm đến từ Mỹ hay châu Âu.

Áp dụng kỹ thuật công nghệ tiên tiến, thúc đẩy lao động sáng kiến, sáng tạo, nghiên cứu cải tiến qui trình sản xuất, làm việc phù hợp để tăng năng suất, giảm lao động, giảm chi phí.

2.2. Đối với lĩnh vực quản lý, duy trì hệ thống chiếu sáng đô thị:

Tổ chức sắp xếp lại các đội Quản lý vận hành tại địa bàn theo hướng tinh gọn, giảm tổng số đầu mối;

Tăng cường đầu tư trang thiết bị cơ giới hóa, xe chuyên dùng phục vụ công tác quản lý, duy trì hệ thống chiếu sáng;

Ứng dụng công nghệ GIS và các giải pháp điều khiển thông minh để ứng dụng trong công tác xây dựng, quản lý vận hành hệ thống CSCC của Thành phố phù hợp với xu thế của cuộc cách mạng KHCN 4.0

Nghiên cứu ứng dụng, mua bản quyền chuyển giao công nghệ các phần mềm quản lý dữ liệu và điều hành sản xuất;

Ứng dụng công nghệ giám sát hành trình trong việc điều hành hoạt động và tiết kiệm chi phí nhiên liệu cho các xe chuyên dùng;

Phối hợp với Trung tâm tư vấn thuộc Hội Chiêu sáng đô thị Việt Nam để nghiên cứu và đưa ra phương án đầu tư đổi mới công nghệ phù hợp.

Nơi gửi:

- Như trên;
- Lưu P.KHKD, TCKT VPTH.

**CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
CHIỆU SÁNG VÀ THIẾT BỊ ĐÔ THỊ**



PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

Đặng Quốc Nam